

Governança Corporativa e Indicadores Estratégicos

Missão, objetivos e metas da Governança Corporativa. Governança Corporativa: conceitos e valores. Os índices brasileiros atrelados a Governança Corporativa. Os códigos de Governança Corporativa e os níveis diferenciados de Governança Corporativa no Brasil. Fiscalização do processo de Governança. Modelos de Estrutura de Governança e eficácia de Governança e a Gestão de Sistema de Controles. A Governança Corporativa no Mundo.

Negociação e Tomada de Decisão

Desenvolvimento do processo de tomada de decisão através da análise estatística; abordagem da teoria da decisão, seu ambiente e utilidade; a teoria dos jogos, seus dilemas e modelos; como suporte para a gestão empresarial.

Gestão de Projetos

Análise de metodologias, padrões e ferramentas de gerência de projetos para a elaboração e o gerenciamento de projetos; identificação de benefícios de utilização, fases e áreas de conhecimento.

BPM: Gestão de Negócios por Processos

Contextualização de processos nas organizações, Noções básicas de processos e modelagem organizacional, evolução da gestão organizacional, melhoria de processos e reengenharia organizacional, ciclo de vida da gestão de processos de negócio, notações e ferramentas para modelagem de processos de negócio, análise e modelos orientados a processos, relação entre bpm e soluções tecnológicas (erp, ecm, crm), sistemas para gestão de processo de negócios (bpms), avaliação de ferramentas bpms, melhoria contínua dos processos de negócio, gerenciamento da mudança em bpm.

Finanças Corporativas

Análise das Demonstrações Financeiras. Mercado de Capitais. Teste do CAPM no Brasil. Fluxo de caixa descontado com WACC. Aplicação de Métodos alternativos de Valuation. Matriz de compartilhamento de risco. Derivativos Exemplos práticos de Real Option no estudo de viabilidade de projetos de investimentos.

Matemática Financeira

Juros Simples. Conceito de Juros Simples. Desconto de Duplicatas. Desconto de Títulos. Valor de Face e Valor de Mercado. Juros Compostos. Conceito de Juros Compostos. Valor do Dinheiro no Tempo. Valor Presente e Valor Futuro. Valor Presente Líquido e Taxa Interna de Retorno. Taxa de desconto. Valor e Custo. Problemas da TIR. Equivalência de Taxas de Juros. Períodos de Capitalização. Taxas Anuais, Mensais e Diárias. Equivalência de Fluxos de Caixa. Perpetuidades e Anuidades. Sistemas de amortização. Tabela Price, SAC, SAM.

Elaboração de Projetos de Viabilidade Econômica e Financeira

Elaboração de Projetos: Tipos, grau e modelos. Conteúdo do projeto: estudos de mercado, tamanho, localização, comercialização, preços e viabilidade econômica-financeira. Financiamento do projeto, trabalho prático de elaboração de projeto.

Métodos Quantitativos Aplicados à Controladoria

Conceitos e métodos estatísticos aplicados na coleta, organização, descrição, análise, apresentação, interpretação de dados quantitativos e a sua utilização para a tomada de decisão. Estatística descritiva e inferencial. Amostragem e cálculo de tamanho amostral em estudos de prevalência, incidência, corte transversal, coorte, experimental e caso-controle. Comparações entre médias de dois grupos. Comparações entre médias de três ou mais grupos dependentes. Coeficientes de correlação de Pearson e de Spearman. Regressão linear simples e múltipla. Introdução aos métodos multivariados, especialmente à regressão logística.

Mercados Financeiros e de Capitais

Organização do Sistema Financeiro Nacional, Regulação, Autorregulação e Conflito de Agência, Estrutura a Termo de Taxas de Juros, Formação de Preço de Ativos de Renda Fixa em Moeda Local e Estrangeira, Introdução aos Derivativos, Imunização e Hedge, Instrumentos de Capitalização – Ações, ADR's e BDR's, Instrumentos de Capitalização – Notas Promissórias e Debêntures, Fundos de Investimento e Marcação a Mercado de Ativos.

Administração do Capital de Giro

Determinação do Capital de Giro. Ciclo Operacional e Ciclo de Caixa na Empresa. Prazos Médios e Rotação dos Estoques. Contas a Receber e Contas a Pagar. Fontes e Necessidades de Capital de Giro.

Análise das Decisões de Financiamentos e Investimentos

Fatores a ponderar na Seleção de Investimentos. Avaliação de Rentabilidade de Ativos e Carteiras. Os efeitos da Diversificação. Até onde é possível o risco? O Modelo de Avaliação de Ativos Financeiros - CAPM. Aplicações do Modelo CAPM. Diversificação Internacional e Padrões de Avaliação de Performance. Gestão de Riscos de Carteiras Utilizando Contratos Derivativos. Captação de Recursos Financeiros: Nacionais e Internacionais. Conceitos Básicos de Comércio Internacional. Configuração do Sistema Cambial Brasileiro. Importação, Exportação, Operações Ativas Oferecidas pelo Mercado Financeiro.

Custos, Sistemas de Custeio, Gestão e Formação do Preço;

Relação Custo-Volume-Lucro; introdução ao Sistema de Custeio e Custeio Baseado em Atividades (ABC Costing); ferramentas de Planejamento e Controle; determinação do Comportamento de Custos; análise de Custos para Tomada de Decisões: Receita e Custos Relevantes, Decisões de Fixação de Preços; alocação de Custos, Custos Conjuntos e Custos de Subprodutos; sistemas de Controle e Cálculo de Preços de Transferência.

Normas Internacionais de Contabilidade

Ambiente regulatório da contabilidade; as principais normas internacionais de Contabilidade. Uma visão conceitual e prática da Conversão das Demonstrações Financeiras. Entendimento da Essência sobre a Forma. Como adotar as IRFS. Demonstrações Contábeis e Fluxo de Caixa. Entender a Contabilidade Internacional x Brasil, IFRS x Normas Locais e IFRS x USGAAP x IASB.

Controladoria

Controladoria e controles gerenciais. Centros de Responsabilidade. Preço de Transferência. Planejamento estratégico e orçamento. Avaliação de Desempenho.

Planejamento e Controle Tributário

Obrigação Tributária. Fato Gerador, Base de Cálculos e Alíquotas. Apuração dos Impostos e Pagamentos: COFINS, IPI, ICMS, ISS e Imposto de Renda. Dedutibilidade de despesas, Perdas no Recebimento de Crédito, Rendimentos no Exterior e Preços de Transferência.

Auditoria e Controles

Auditoria Focada em Risco e os aspectos relevantes da auditoria baseada em riscos. Auditoria de Processos, de Sistemas e Operacional. Inspeção e o perfil do Auditor. O relacionamento do Auditor com áreas de Negócio e Independência. Certificação e Qualificação do Auditor. Metodologia de Auditoria na avaliação e monitoramento dos Riscos Operacional e de Compliance e análise dos procedimentos específicos referentes a: fraudes internas, fraudes externas, demanda trabalhista, segurança, política inadequada relativa a clientes, produtos e serviços.

Metodologia de Pesquisa

Fontes para escolha do assunto/tema; pesquisa bibliográfica; pesquisas: avaliação, proposição de planos e programas, diagnóstico; coleta de dados; análise de dados; elementos formais de um trabalho científico.

Coaching

Introdução; Termos Básicos ao Coaching; Coaching; Origens e evolução; Definições e objetivos; Aspectos filosóficos; Aplicações do Coaching; Foco nas pessoas; Foco na aprendizagem; Foco nas competências; Foco no desempenho; Foco nos resultados; Foco no futuro; Foco na liderança renovadora; Mentoring; Conceitos; Exigências do mentoring; Origens; Benefícios do mentoring interno; Estratégias para desenvolver o mentoring externo; Múltiplos benefícios do coaching.

Ergonomia

Conceitos básicos em ergonomia; abordagem ergonômica de sistemas; fisiologia do trabalho; biomecânica ocupacional; antropometria; posto de trabalho; dispositivos de trabalho; carga de trabalho; dimensão física, cognitiva e psíquica; ergonomia e fatores ambientais; análise ergonômica do trabalho, ferramentas ergonômicas, NR 17.

Gestão de Carreira

Mercado local versus mercado global. As lógicas que movem as relações de trabalho. As novas moedas de troca na relação indivíduo-organização. A organização e a necessidade de novo perfil do executivo global. Valores individuais versus valores organizacionais. Planejamento pessoal e visão de futuro. Auto-consciência e autonomia nas decisões relacionadas à carreira. Âncoras de carreira. A carreira e a complexidade. Como avaliar os principais parâmetros de sua carreira. Como potencializar sua empregabilidade. Plano de visão pessoal e profissional de futuro.

Elaboração e Monografias e Seminários de Apresentação

Elaboração de proposta de trabalho científico e/ou tecnológico, envolvendo temas abrangidos pelo curso.

